

**IZVJEŠTAJ O DOGOVORENIM POSTUPCIMA SKUPŠTINI
TURISTIČKE ZAJEDNICE RAVNI KOTARI**

Svrha ovog izvještaja o dogovorenim postupcima

Naslov ovog izvještaja je

IZVJEŠTAJ O ČINJENIČNIM NALAZIMA

izvještaj je uključivo za

**TURISTIČKA ZAJEDNICA
RAVNI KOTARI**

Odgovornosti angažirane strane i odgovorne strane

Stručna služba Turističke zajednice je proučila da su dogovoreni postupci primjenjeni svim
angazmentima. Stručna služba Turističke zajednice Ravni kotari je odgovorna za predložene
pitanje u vezi s kojim se obavljaju dogovoreni postupci.

Odgovornost praktičara

Obratiti smo angažman za dogovorene postupke u skladu s Međunarodnim standardima za
povezane usluge (MSPU) 4000 (izmijenjen). Angažman za dogovorene postupke. Angažman
za dogovorene postupke uključuje naše obavljane postupaka koji su ugovoreni s Turističkom
zajednicom i izvješćivanje o nalazima koji su činjenični rezultati obavljanih dogovorenih
postupaka. Ne izražavamo mišljenje o vrijednosti dogovorenih postupaka.

Obratiti smo postupke koje smo dogovorili s vama i koji su navedeni u ovom izvještaju
provodeći nalaza, iz članka 16. Zakona o turističkim zajednicama i promicanju hrvatskog
turizma, skupštine Turističke zajednice Ravni kotari, za 2024. godinu. Postupci se obavljaju
načinom da bi vam se pomoglo ocijeniti ispunjenje nalaza iz članka 16. Zakona o
turističkim zajednicama i promicanju hrvatskog turizma i odgovoriti na vaše pitanje.

1. U cilju provjere vođenja poslova turističke zajednice proučili smo akte IZ i izvještaje
dokumente kao i pregledali skriptu Skupštine i Turističkog vijeća, a temeljem zakonski
propisanih obnova za iste.

2. Nalazom materijalnog i financijskog poslovanja i raspolaganja sredstvima turističke
zajednice obuhvatili smo i pregledali financijske izvještaje Turističke zajednice, za 2024.
godinu te analizirali imovinu, obveze i vlastite izvore te prihode i rashode za 2024. godinu.

3. Pregledali smo dokumentaciju o izvršenju i provedbi programa rada i financijskog plana
Turističke zajednice kao i usporedbe planiranih i ostvarenih iznosa.

Ovaj angažman za dogovorene postupke nije angažman s izražavanjem uvjerenja. Sukladno
time, ne izražavamo mišljenje ili zaključak s izražavanjem uvjerenja.

IZVJEŠTAJ O DOGOVORENIM POSTUPCIMA SKUPŠTINI TURISTIČKE ZAJEDNICE RAVNI KOTARI

Svrha ovog izvještaja o dogovorenim postupcima

Naš izvještaj je isključivo namijenjen za pomoć skupštini Turističke zajednice kod poslova nadzora iz članka 16. Zakona o turističkim zajednicama i promicanju hrvatskog turizma. Ovaj izvještaj je isključivo za skupštinu i stručnu službu Turističke zajednice Ravni kotari te ga se ne smije dostaviti drugima niti ga smiju koristiti bilo koje druge strane.

Odgovornosti angažirajuće strane i odgovorne strane

Stručna služba Turističke zajednice je potvrdila da su dogovoreni postupci primjereni svrsi angažmana. Stručna služba Turističke zajednice Ravni kotari je odgovorna za predmetno pitanje u vezi s kojim se obavljaju dogovoreni postupci.

Odgovornost praktičara

Obavili smo angažman za dogovorene postupke u skladu s Međunarodnim standardom za povezane usluge (MSPU) 4400 (izmijenjen), Angažmani za dogovorene postupke. Angažman za dogovorene postupke uključuje naše obavljanje postupaka koji su ugovoreni s Turističkom zajednicom i izvješćivanje o nalazima koji su činjenični rezultati obavljenih dogovorenih postupaka. Ne izražavamo mišljenje o primjerenosti dogovorenih postupaka.

Obavili smo postupke koje smo dogovorili s vama i koji su niže nabrojani u vezi s obvezama provođenja nadzora, iz članka 16. Zakona o turističkim zajednicama i promicanju hrvatskog turizma, skupštine Turističke zajednice Ravni kotari, za 2024. godinu. Postupci su obavljeni isključivo da bi vam se pomoglo ocijeniti ispunjenje zahtjeva iz članka 16. Zakona o turističkim zajednicama i promicanju hrvatskog turizma i grupirani su kako slijedi:

1. U cilju provjere vođenja poslova turističke zajednice pribavili smo akte TZ i usvojene dokumente kao i pregled aktivnosti Skupštine i Turističkog vijeća, a temeljem zakonom propisanih obveza za iste.
2. Nadzorom materijalnog i financijskog poslovanja i raspolaganje sredstvima turističke zajednice obuhvatili smo i pregledali financijske izvještaje Turističke zajednice, za 2024. godine te analizirali imovinu, obveze i vlastite izvore te prihode i rashode za 2024. godinu.
3. Pregledali smo dokumentaciju o izvršenju i provedbi programa rada i financijskog plana Turističke zajednice kao i usporedbu planiranih i ostvarenih stavki.

Ovaj angažman za dogovorene postupke nije angažman s izražavanjem uvjerenja. Sukladno tome, ne izražavamo mišljenje ili zaključak s izražavanjem uvjerenja.

Profesionalna etika i kontrola kvalitete

Pridržavali smo se etičkih zahtjeva Međunarodnog kodeksa etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde neovisnosti) i zahtjeva vezanih za neovisnost iz Dijela 4A IESBA Kodeksa.

Naše društvo primjenjuje Međunarodni standard kontrole kvalitete (MSKK) 1, Kontrola kvalitete za društva koja obavljaju revizije i uvide u financijske izvještaje i druge angažmane s izražavanjem uvjerenja i angažmane za povezane usluge te sukladno tome odražava opsežan sustav kontrole kvalitete uključujući dokumentarne politike i postupke koji su povezani s pridržavanjem etičkih zahtjeva, profesionalnih standarda i primjenjivih zakonskih i regulatornih zahtjeva.

Postupci i nalazi

Obavili smo nadalje opisane postupke koji su dogovoreni s Stručnom službom Turističke zajednice u uvjetima angažmana datiranog 19. siječnja 2026. godine vezano za obveze provođenja nadzora, iz članka 16. Zakona o turističkim zajednicama i promicanju hrvatskog turizma, skupštine Turističke zajednice.

(a) U vezi s točkom 1. iz odlomka Odgovornost praktičara pregledali smo akte TZ te zapisnike sa sjednica Skupštine Turističke zajednice Ravni kotari i zapisnike sa sjednica Turističkog vijeća, održanih tijekom 2024. godine.

(a.1.) Skupština Turističke zajednice Ravni kotari je, uz prethodnu suglasnost Ministarstva turizma i sporta, na sjednici održanoj 29. travnja 2020. godine donijela Statut Turističke zajednice Ravni kotari koji je objavljen u Službenom glasniku grada Benkovca.

Sukladno čl.17. Statuta skupština TZ je dana 20. prosinca 2024. godine donijela Program rada s financijskim planom za 2025. godinu dok je za 2024. godinu Program rada s financijskim planom usvojen 28. prosinca 2023. godine, a Rebalans financijskog plana za 2024. godinu 20. prosinca 2024. godine.

Stručna služba Turističke zajednice je, u ožujku 2025. godine pripremila Prijedlog Izvještaja o izvršenju programa rada za 2024. godinu, a koji je Skupština Zajednice usvojila na sjednici održanoj dana 14. ožujka 2025. godine.

(a.2.) Skupština Turističke zajednice izvršava svoje poslove definirane Zakonom o turističkim zajednicama i promicanju hrvatskog turizma i Statutom. Tijekom 2024. godine održane su četiri sjednice skupštine.

- Izborna skupština Turističke zajednice Ravni kotari održana je 29. siječnja 2024. godine na kojoj su izabrana nova tijela Turističke zajednice, izabran je zapsiničar, dva ovjervitelja, tri člana verifikacijske komisije, osam članova Turističkog vijeća te izabran predstavnik u Skupštini Turističke zajednice Zadarske županije.
- osma sjednica (odnosno prva budući je iza izborne skupštine) je održana 26. ožujka 2024.godine, u multimedijalnoj dvorani Zavičajnog muzeja Benkovac. Na sjednici je usvojen zapisnik sa 7. sjednice Skupštine. Prihvaćeni su sljedeći dokumenti: Financijsko izvješće Turističke zajednice Ravni kotari za 2023. godinu te Izvješće o radu Turističkog vijeća za 2023. godinu.

- deveta sjednica je održana 22. svibnja 2024. godine, u multimedijalnoj dvorani Zavičajnog muzeja Benkovac. Na sjednici je usvojen zapisnik s 8. sjednice Skupštine, usvojen je novi Poslovnik o radu Skupštine Turističke zajednice Ravni kotari te novo Izvješće o radu Turističkog vijeća, koje je napravljeno nakon izvršenog neposrednog uvida u poslovanje Turističke zajednice od strane Ministarstva turizma i sporta koje je dalo uputu o izradi novog Izvješća koje će biti u skladu s čl. 19 Zakona o turističkim zajednicama i promicanju hrvatskog turizma.
- deseta sjednica je održana 20. prosinca 2024. godine, u prostorijama Gradske knjižnice Benkovac. Na sjednici su usvojeni sljedeći dokumenti: prijedlog Rebalansa Financijskog plana Turističke zajednice, prijedlog Programa rada Turističke zajednice za 2025. godinu i prijedlog Financijskog plana Turističke zajednice za 2025. godinu. Također, izabrani su predstavnici Turističke zajednice Ravni kotari u Turističkoj zajednici Zadarske županije.

(a.3.) Turističko vijeće Turističke zajednice izvršava svoje poslove definirane Zakonom o turističkim zajednicama i promicanju hrvatskog turizma i Statutom. Tijekom 2024. godine održano je četiri sjednice Turističkog vijeća.

- Na 13. sjednici održanoj 21. veljače 2024. godine u prostorijama Gradske uprave Benkovac, usvojen je zapisnik sa 12. sjednice, prijedlog odluke o imenovanju povjerenstva za provedbu nadzora nad radom Turističke zajednice Ravni kotari je stavljen na glasovanje i usvojen jednoglasno, usvojeno je financijsko izvješće Turističke zajednice Ravni kotari, usvojeno je Izvješće direktora Turističke zajednice Ravni kotari o njegovom radu u proteklom razdoblju te je usvojen prijedlog izmjene Pravilnika o posebnim uvjetima koje moraju ispunjavati zaposleni u turističkim zajednicama.
- Na 14. sjednici održanoj 13. svibnja 2024. godine u prostorijama Gradske uprave Benkovac, usvojen je zapisnik sa 13. sjednice, novi Poslovnik o radu Turističkog vijeća Turističke zajednice Ravni kotari i Izvješće o radu Turističkog vijeća Turističke zajednice Ravni kotari.
- Na 15. sjednici održanoj 28. lipnja 2024. godine, u prostorijama Gradske knjižnice Benkovac, usvojen je zapisnik sa 14. sjednice, raspravljalo se o planu pripreme turističke sezone i benkovačkog kulturnog ljeta te je plan prihvaćen jednoglasno kao i plan radova na turističkoj infrastrukturi.
- Na 16. sjednici održanoj 25. listopada 2024. godine, u multimedijalnoj dvorani Gradske knjižnice Benkovac, usvojen je rebalans Financijskog plana Turističke zajednice Ravni kotari za 2024. godinu, usvojen je prijedlog Programa rada Turističke zajednice Ravni kotara za 2025. godinu te prijedlog Financijskog plana Turističke zajednice Ravni kotara za 2025. godinu.

(b) U vezi s točkom 2. iz odlomka Odgovornost praktičara pregledali smo financijski plan, financijske izvještaje Turističke zajednice i poslovne knjige iste za 2024. godinu.

(b.1.) Financijski plan za 2024. godinu je donesen u zakonskom roku, u prosincu 2023. godine, kao dio Programa rada za 2024. godinu (Program rada s financijskim planom za 2024. godinu), a Rebalans financijskog plana za 2024. godinu u prosincu 2024. godine. Kod sastavljanja Programa rada s financijskim planom za 2024. godinu koristila se predložena metodologija Ministarstva turizma i sporta za izradu Programa rada. Istom nisu udovoljeni svi zahtjevi izrade financijskog plana tako da planiranim prihodima i rashodima za 2024. godinu nisu sučeljeni stvarni, realizirani iznosi u 2023. godini koje treba korigirati za procjenu očekivanih promjena do kraja godine, budući nisu poznati u trenutku izrade Plana. Isto postupanje nije sukladno propisima kojima se uređuje financijsko poslovanje i računovodstvo neprofitnih organizacija (Zakon o financijskom poslovanju i računovodstvu neprofitnih organizacija, Pravilnik o sustavu financijskog upravljanja i kontrola te izradi i izvršavanju financijskih planova neprofitnih organizacija).

U financijskom planu prezentiranom uz Program rada nije iskazan „višak/manjak prihoda“ za planiranu godinu, a ne iskazuje se ni „preneseni višak/manjak prihoda“ iz ranijih razdoblja. Kako su u poslovnim knjigama iskazane Obveze za zajmove u zemlji, u nepromijenjenom iznosu u odnosu na 2023. godinu od 12.523,21 eura, u financijskom planu je trebalo naznačiti da neće biti izdataka po osnovu otplata zajma.

(b.2) Ustanovili smo da su financijski izvještaji za 2024. godinu sastavljeni u zakonskom roku i predani Financijskoj agenciji. Iz dostavljene dokumentacije, financijskog izvještaja Turističke zajednice za 2024. godinu, Izvještaja o prihodima i rashodima i Bilance te pratećim bilješkama proizlazi da je Turistička zajednica Ravni kotari u 2024. godini poslovala kako slijedi:

IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA za razdoblje 1.1.2024. do 31.12.2024.

UKUPNI PRIHODI u 2024. godini iskazani su u iznosu od 425.077,25 eura.

	2024.	2023.
Prihodi od turističkih članarina	129.688	107.898
Prihodi od turističkih pristojbi	-	-
Prihodi od donacija i sufinanciranja	272.747	176.711
Prihodi od prodaje	22.275	12.482
Ostali prihodi	367	-
	425.077	297.091

U Izvještaju su netočno iskazani „Prihodi od članarine“ u iznosu od 129.688 eura za 2024. godinu. Od ovog iznosa na članarine se odnosi iznos od 59.054 eura koji je i ostvaren. Razlika od 70.634 eura predstavlja prihod od turističke pristojbe ostvaren u 2024. godini.

Prihodi od članarina se iskazuju na poziciji AOP 005-Prihodi od članarina i članskih doprinosa Izvještaja o prihodima i rashodima, a prihodi od turističke pristojbe na poziciji AOP 008-Prihodi po posebnim propisima. Ovi prihodi zajedno čine 30,5 % ukupnih prihoda zajednice i povećani su u odnosu na 2023. godinu.

Pored istih ostvareni su i prihodi iz donacija u iznosu od 272.747 eura, od kojeg iznosa se na prihode od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne samouprave odnosi 92.572 eura, a na prihode od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba otpada 180.175 eura. Prihodi od donacija čine 64,2% ukupnih prihoda i značajno su veći u odnosu na prethodnu godinu.

Još su značajni prihodi od prodaje roba i pružanja usluga u iznosu od 22.275 eura.

UKUPNI RASHODI u 2024. godini iskazani su u iznosu od 342.862,84 eura.

	2024.	2023.
Rashodi za radnike	82.429	74.296
Materijalni rashodi	219.593	159.879
Rashodi amortizacije	9.368	7.035
Financijski rashodi	3.860	2.005
Donacije	27.613	27.378
	342.863	270.593

Do značajnijeg odstupanja rashoda u odnosu na prethodnu godinu došlo je samo kod materijalnih rashoda, koji su povećani za 59.714 eura što je vezano za povećanje programskih aktivnosti.

VIŠAK PRIHODA u 2024. godini

Iz navedenih podataka o ostvarenim prihodima i rashodima proizlazi da je za 2024. godinu ostvaren višak prihoda od 82.214,41 eura (425.077,25-342.862,84). Za 2023. godinu bio je ostvaren višak prihoda od 26.498,28 eura (297.091,29-270.593,01).

Preneseni višak prihoda iz ranijih godina iznosio je 86.322 eura što s ostvarenim viškom prihoda iz 2024. godine, u iznosu od 82.214 eura, daje ukupan višak prihoda za prijenos, odnosno koji je raspoloživ u budućem razdoblju u iznosu od 168.536 eura.

BILANCA na dan 31.12.2024.

(U eurima)	31. prosinca 2024.	31. prosinca 2023.
IMOVINA		
Nefinancijska imovina		
Proizvedena dugotrajna imovina	142.420	61.501
Ukupno nefinancijska imovina	142.420	61.501
Financijska imovina		
Novac	22.996	24.294
Potraživanja od kupaca	8.187	8.078
Ostala potraživanja	25.464	25.464
Ukupno financijska imovina	56.647	57.836
Ukupno imovina	199.067	119.337
OBVEZE I VLASTITI IZVORI		
Obveze		
Obveze za rashode	16.944	20.492
Obveze za kredite i zajmove	12.523	12.523
Ukupno obveze	29.467	33.015
Vlastiti izvori		
Višak prihoda	169.600	86.322
Ukupno vlastiti izvori	169.600	86.322
Ukupno obveze i vlastiti izvori	199.067	119.337

Promjene na dugotrajnoj nefinancijskoj imovini su iz novih nabava i to građevinskih objekata, prijevoznih sredstava i ostale opreme i obračunate amortizacije za 2024. godinu. Ostale stavke su bez materijalno značajnih promjena osim povećanja vlastitih izvora za iznos viška prihoda ostvarenog u 2024. godini.

(b.3.) Pregled pokazatelja za utvrđenje financijskog položaja

1. Visina ukupnih prihoda u odnosu na neto dug turističke zajednice

Ukupni prihodi u 2024. godini iznose 425.077 eura, a neto dug turističke zajednice 6.471 eur. Ako neto dug promatramo kao iznos obveza umanjen za iznos novca na računu, koji iznosi 22.996 eura, onda, s obzirom da su iskazane obveze u iznosu od 29.467 eura, isti iznosi kako je navedeno.

Ukupni prihodi su 65,69 puta veći od neto duga turističke zajednice.

2. Visina ukupnih prihoda u odnosu na investicije tekućeg razdoblja godine

Ukupni prihodi iznose 425.077 eura, što je 4,7 puta veći iznos u odnosu na investicije tekuće godine, koje iznose 90.287,76 eura.

3. Ostvareni višak/manjak prihoda u odnosu na iznos ostvarenih prihoda

Ostvareni višak prihoda na kraju razdoblja iznosi 82.214 eura, što predstavlja 19,34% ukupno ostvarenih prihoda, koji iznose 425.077 eura.

4. Visina ostvarenih prihoda u odnosu na prosječan broj zaposlenika

Visina ostvarenih prihoda za 2024. godinu je 425.077 eura, a prosječni broj zaposlenika 3, što iznosi 141.692 eura prihoda po zaposleniku.

5. Učešće i iznos nenaplaćenih potraživanja za članarine u odnosu na ukupne zaračunate prihode od članarine u tekućoj godini.

Ukupno ostvareni prihod od članarine u tekućoj godini iznose 59.054 eura. Na dan 31. prosinca 2024. godine nisu iskazana nenaplaćena potraživanja za članarine. Turističke zajednice nemaju i nisu u mogućnosti uspostaviti evidenciju o potraživanjima za obračunate članarine te je, što se tiče ovog pokazatelja, moguće iskazati samo naplaćeni iznos.

6. Ročna struktura potraživanja na dan bilance

Ukupna potraživanja na dan 31.12.2024. godine iznose 33.651 eura i odnose se na potraživanja od kupaca u iznosu od 8.187 eura koja dospijevaju do kraja siječnja 2025. i ostala potraživanja u iznosu od 25.464 eura koja su dospjela.

7. Učešće i iznos neplaćenih obveza u odnosu na ukupne obveze turističke zajednice u tekućoj godini

Neplaćene obveze na dan 31. prosinca 2024. godine iznose 29.467 eura, što je 8,4% od ukupnih obveza u tekućoj godini koje su iznosile 350.301 eura.

8. Broj i trajanje blokada tijekom godine koja je predmet revizije

Tijekom 2024.godine nije bilo blokade računa TZ Ravni kotari.

9. Ročna struktura obveza na dan bilance

Ukupne obveze na dan 31. prosinca 2024. godine iznose 29.467 eura, od čega se iznos od 12.523 eura odnosi na obveze po zajmu i dospijeva u razdoblju 1 godine, a 16.944 eura dospijeva u roku 30 dana.

10. Iznos operativnog troška poslovanja turističke zajednice u odnosu na prihode ostvarene u godini.

Operativni trošak poslovanja turističke zajednice (ukupni rashodi umanjeni za rashode amortizacije i financijske rashode) iznosi 329.635 eura što je 77,5% ostvarenih prihoda, koji iznose 425.077 eura.

(b.4.) Iz dostavljenog nam Upitnika o funkcioniranju sustava financijskog upravljanja i kontrola za 2024. godinu, koji je donesen i potvrđen od direktora, se može pretpostaviti, u svim značajnim elementima, funkcioniranje sustava financijskog upravljanja osim odstupanja kod sastavljanja financijskog plana (vidi točku b.1.) i izvještavanja. Za dio odgovora koji nije potvrđen trebalo je akcijskim planom utvrditi mjere za poboljšanje sustava financijskog upravljanja i kontrola.

(b.5.) Turistička zajednica Ravni kotari sredstvima raspolaže sukladno programu rada, odlukama tijela turističke zajednice te ovlastima. Turistička zajednica ima otvoren žiro račun kod OTP Banke i to: HR442407000-1100087610. Ovlašteni potpisnik dokumentacije platnog prometa je direktor zajednice Vanja Čvrljak koji i raspolaže kreditnom karticom.

(c) U vezi s točkom 3. iz odlomka **Odgovornost praktičara pregledali smo dokumentaciju koju je sačinila stručna služba Turističke zajednice, Program rada s financijskim planom za 2024. godinu, usvojen na sjednici Skupštine Turističke zajednice Ravni kotari u prosincu 2023. godine, rebalans financijskog plana usvojen na sjednici Skupštine TZ u prosincu 2024., te konačni Izvještaj o izvršenju programa rada TZ Ravni kotari za 2024. godinu.**

Iz konačnog Izvještaja o izvršenju programa rada turističke zajednice, usvojenog od Skupštine dana 14. ožujka 2025. godine, proizlaze slijedeće konstatacije o provedenim aktivnostima, ostvarenim prihodima kao i rashodima neophodnim za realizaciju iskazanog. Aktivnosti turističkog ureda bile su usmjerene na ostvarenje ciljeva postavljenih u Programu rada.

Prema navodima stručne službe TZ Ravni kotari postavljeni ciljevi su i ostvareni. Izvršen je veći dio aktivnosti utvrđenih u Programu rada za 2024. Aktivnosti su realizirane sukladno zakonskim zadaćama i odlukama Turističkog vijeća i Skupštine.

PRIHODI

Ukupni prihodi Turističke zajednice Ravni kotari su planirani, Financijskim planom u iznosu od 303.356 eura i Rebalansom istog, u iznosu od 383.024 eura. Ostvareno je 425.077 eura, što je 10,98 % više.

Prihod od turističke pristojbe u 2024. godini iznosio je 70.559 eura, dok je Rebalansom financijskog plana planirano 68.941 eura, što znači da je ostvareno 2,34% više.

Prihod od turističke članarine planiran je u iznosu od 55.000 eura, Rebalansom financijskog plana korigiran na 52.521 eur, a ostvareno je 59.054 eura ili 12,4 % više.

Prihod iz proračuna je planiran rebalansom financijskog plana, u iznosu od 85.732 eura i ostvaren u iznosu od 92.572 eura, odnosno 8% više.

Prihod od sustava turističkih zajednica se odnosi na prihode ostvarene putem javnih poziva za potpore događanjima, planiran je Rebalansom u iznosu od 137.763 eura te ostvaren u iznosu od 155.762 eura, što je 13% više od plana.

Prihod od gospodarske djelatnosti planiran je u visini 13.654 eura, a ostvaren u iznosu 21.345 eura, za 5,6 % više.

Ostali prihodi su nematerijalni i nisu bili planirani.

RASHODI

Ukupni rashodi Turističke zajednice Ravni kotari su, u financijskom planu priloženom uz Program rada, planirani u iznosu od 303.356 eura, rebalansom financijskog plana su korigirani na iznos od 268.882 eura. U izvještaju o Izvršenju godišnjeg programa rada iskazano je ostvarenje rashoda u iznosu od 320.383 eura, što je za 19,2% više od planiranog. U ovom izvještaju nisu iskazani svi rashodi budući su ukupni rashodi turističke zajednice za 2024. godinu iznosili 342.863 eura.

Rashodi za zadaće su grupirani u:

ISTRAŽIVANJE I STRATEŠKO PLANIRANJE

Istraživanje i analiza tržišta obuhvaćaju sljedeće aktivnosti:

- Izradu strateških dokumenata
- Istraživanje i analizu tržišta
- Mjerenje učinkovitosti promotivnih aktivnosti

U 2024. godini planirano je 11.000 eura za aktivnosti vezanih uz istraživanje i analizu tržišta koliko je i ostvareno.

RAZVOJ TURISTIČKOG PROIZVODA je planiran u iznosu od 135.438 eura, rebalansom korigiran na 115.311 eura, a utrošeno je 134.119 eura, što je 16,3% više od plana.

Od navedenog iznosa za Identifikaciju i vrednovanje resursa te strukturiranje turističkih proizvoda planirana sredstva su bila 67.958 eura dok je ostvareno 77.958 eura. Sustavi označavanja kvalitete turističkog proizvoda planirani su pa rebalansom ukinuti te nije bilo troška. U kategoriji Podrška razvoju turističkih događanja planirano je 40.965 eura, a utrošeno je 49.023 eura. Podrška turističkoj industriji i turistička infrastruktura su u približno planiranim iznosima od 7.137 eura.

KOMUNIKACIJA I OGLAŠAVANJE planirano je u iznosu od 66.750 eura, rebalansom financijskog plana smanjeno na 63.477 eura, a realizirano je 76.452 eura, odnosno 20% više.

U kategoriji Sajmovi, posebne prezentacije i poslovne radionice planirano je 2.625 eura, a utrošeno je 2.963 eura, što je više od plana. Za kategoriju Suradnja s organizatorima putovanja planirano je 2.500 eura, a rebalansom svedeno na potrošeno u iznosu 2.349 eura. U kategoriji Kreiranje promotivnog materijala planirano je 26.505 eura, a utrošeno je 34.856 eura što je više od planiranog. Za Internet stranice planirano je 4.000 eura, a utrošeno je 632 eura. Za Kreiranje i upravljanje bazama turističkih podataka planirano je 2.000 eura, a nije bilo troška. Za Turističko informativne aktivnosti planirano je 32.000 eura, rebalansom smanjeno na od 31.367 eura, a utrošeno 33.000 eura. Za Marketinške i poslovne suradnje je planirano i utrošeno 2.625 eura.

Za **DESTINACIJSKI MENADŽMENT** planirana su sredstva u iznosu od 27.000 eura, te rebalansom korigirana na iznos 4.212 eura, koji odgovara utrošenom.

Za **ČLANSTVO U STRUKOVNIM ORGANIZACIJAMA** nije planirano ni ostvareno troškova.

ADMINISTRATIVNI POSLOVI planirani su, rebalansom, u iznosu od 55.730 eura, a utrošeno je 73.699 eura, što je 32,24% više.

Plaće su planirane u iznosu od 40.167 eura, a utrošeno je 54.494 eura. Materijalni troškovi planirani su u iznosu od 15.564 eura, a utrošeno je 19.205 eur, što je više od planiranog. Za Tijela turističke zajednice nisu planirani ni ostvareni troškovi.

Amortizacija nije prikazana kao trošak u ovom dijelu izvještaja Ureda TZ.

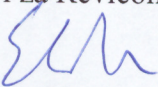
Za **REZERVU** je planirano 15.168 eura, rebalansom korigirano na 19.151 eura, a utrošeno 20.900 eura.

Iz navedenih ostvarenih prihoda i rashoda vidljivo je da je za 2024. godinu ostvaren višak prihoda nad rashodima u iznosu od 82.214 eura (425.077-342.863).

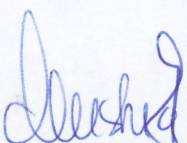
REVICON d.o.o.
Ovlašteni revizori
Zadar, Ruđera Boškovića 4
Hrvatska

Zadar, 5. veljače 2026. godine

U ime i za Revicon d.o.o.:


Ervin Colić
Direktor




Martina Mustać
Ovlašteni revizor